

RURALNI PODUZETNIČKI INKUBATOR
KRKA KISTANJE d.o.o. za lokalni razvoj,
poticanje i razvoj poduzetništva
Franje Tuđmana 106A
22305 KISTANJE
OIB: 90156774425
Erste Bank HR4224020061101088273



PLAN RADA ZA 2026. GODINU

Kistanje, prosinac 2025.

Sadržaj:

Uvod	3
Opći podaci	4
Svrha i opravdanost	5
Misija i vizija Inkubatora	5
Provedbeni kapaciteti.....	8
Provedba programa.....	8
Održivost poslovanja	14
Ciljevi s pokazateljima	15
Analiza troškova.....	16
Nabava opreme.....	16
Plan upravljanja kadrovima	16
Zdravstvena ispravnost subjekta i objekta u poslovanju s hranom	16
Pružanje podrške razvoju ruralnog poduzetništva kroz različite aktivnosti/usluge	17
Uspostavljanje suradnje s poslovnim sektorom	17
Promocija rada Inkubatora i kušaonice	18
Poslovi vođenja knjigovodstva.....	18
Elementi proračuna.....	18
Izvori financiranja	19
Održivost poslovanja (rizici).....	19

Uvod

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. tijekom 2025. godine nastavio je s operativnim radom, razvojem usluga i jačanjem vidljivosti Inkubatora kao ključne potporne institucije za razvoj poljoprivredno-prehrambenog poduzetništva na području Općine Kistanje i šireg zaleđa Šibensko-kninske županije. Poseban iskorak ostvaren je radom kušaonice „Dobra spiza“, koja je dodatno povezala lokalne proizvođače s tržištem i turističkom ponudom, te pokretanje inicijative Ajmo lokalno koji spaja lokalne proizvođače s krajnjim potrošačima ŠKŽ.

Plan rada za 2026. godinu izrađen je s ciljem daljnjeg jačanja savjetodavne, infrastrukturne i promotivne uloge Inkubatora, povećanja broja korisnika, razvoja novih usluga te osiguranja dugoročne financijske, institucionalne i okolišne održivosti poslovanja.

Plan predstavlja operativni dokument koji definira ciljeve, aktivnosti, pokazatelje uspješnosti, financijski okvir i izvore financiranja za 2026. godinu te služi kao temelj za praćenje provedbe, izvještavanje osnivača i pripremu projektnih prijava.

Opći podaci

Naziv:	RURALNI PODUZETNIČKI INKUBATOR KRKA KISTANJE d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva
OIB:	90156774425
MBS:	110115174
Vrsta pravnog subjekta:	Ostalo tijelo javnog prava (trgovačko društvo d.o.o.)
Obveznik PDV-a:	DA
Adresa:	Franje Tuđmana 106A
Poštanski broj:	22305 Kistanje
Država:	Hrvatska
Web:	https://inkubator-krka.eu
Broj telefona:	+385916057005
E-mail:	inkubator.krka.kistanje@gmail.com
Žiroračun:	HR4224020061101088273, Erste banka

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva, je trgovačko društvo osnovano 25.03.2022. godine od strane Općine Kistanje, u sklopu provedbe projekta Izgradnja Ruralnog poduzetničkog inkubatora „Krka“ Kistanje. Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Nositelj Projekta je Općina Kistanje, a suradnici su Grad Drniš, Općina Ervenik i Institut za jadranske kulture i melioraciju krša.

Ruralni poduzetnički inkubator ima za namjenu i cilj osigurati razvoj poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, gastronomije i turizma na području Općini Kistanje i šire.

Razvoj poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, gastronomije i turizma omogućuje se:

- izgradnjom poduzetničke infrastrukture Inkubatora ukupne neto zatvorene površine 607,11 m²,
- ljudskim i materijalnim kapacitetima za rad, savjetovanje i educiranje novih i postojećih mikro, malih i srednjih poduzetnika iz poljoprivredno-prehrambenog sektora
- kapacitetima za savjetovanje, educiranje i inkubaciju mikro, malih i srednjih poduzetnika iz poljoprivredno-prehrambenog sektora
- savjetovanjem i edukacijom iz djelatnosti poljoprivredno-prehrambenih proizvoda,
- gastronomije i turizma povezanih proizvodnjom zdrave, lokalne hrane, te zdravom prehranom.

Svrha i opravdanost

Osnovni cilj i svrha Inkubatora je pomoć poduzetnicima početnicima u prvim, najkritičnijim godinama njihova poslovanja, i pomoć svima koji već imaju razvijene proizvode i usluge i žele koristiti pojedine usluge Inkubatora, kao i onima koji žele koristiti postrojenje za preradu i kuhinju s ciljem proizvodnje svojih proizvoda.

Inkubator djeluje s ciljem društvenog i institucionalnog promicanje poduzetništva, ekonomskog generiranja novih ideja, poticanja stvaranja novih poslovnih subjekata, te stvaranja povoljnog okruženja za osnivanje i razvoj poduzetništva.

Ukupna neto zatvorena površina Inkubatora je 607,11 m². U Inkubatoru se nalaze tri ureda za PPI-e, konferencijska dvorana, edukacijska kuhinja, prostorije s opremom za preradu i pakiranje voća i povrća te skladišni prostor i hladnjače za voće i povrće, te spremište namirnica.

Misija i vizija Inkubatora

Misija Inkubatora je da kroz različite programe i modele poslovne podrške podupire mikro, male i srednje poduzetnike iz poljoprivredno-prehrambenog sektora, u proizvodnji hrane i pića, kroz edukaciju, savjetovanje, testiranje i razvoj proizvoda, osiguravanje prostora, opreme i znanja u svim fazama proizvodnje, potičući tako rast malih poduzeća, društveno i institucionalno promicanje poduzetništva, a time i razvoj zajednice.

Vizija Inkubatora je da kao regionalno središte kompetencija promiče razvoj, inovacije i poduzetništvo u poljoprivredno-prehrambenom sektoru i gastronomiji, kroz strateško partnerstvo i suradnju, u cilju daljnjeg razvoja zajednice.

Slika 4.: Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje



Djelatnosti Inkubatora su intelektualne usluge, edukacija, najam ureda, prostora i opreme, te najam proizvodnog i skladišnog prostora za proizvodnju, preradu i pakiranje proizvoda od voća i povrća. Inkubator kao poduzetnička infrastruktura pruža potporu poljoprivrednim gospodarstvima, mikro, malim i srednjim poduzetnicima (MSP) za inkubaciju i akceleraciju poduzetničkih poduhvata.

Svojom djelatnošću i aktivnostima, Inkubator stvara povoljnije okruženje za:

- razvoj poduzetništva,
- brže i lakše usvajanje novih vještina, znanja i metoda u stvaranju dodatne vrijednosti poljoprivrednih proizvoda,
- poticanje razvoja novih proizvoda, uvođenju novih tehnologija i metoda rada u sektoru prehrane,
- razvoj gastronomije, a time i turizma zaleđa Šibensko-kninske županije,
- certifikaciju poljoprivredne proizvodnje i prerade poljoprivrednih proizvoda,
- utvrđivanje kvalitete i stvaranje robne marke pojedinog poljoprivrednog i prehrambenog proizvoda,
- podizanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava i MSP-a u sektoru razvoja poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, gastronomije i turizma.
- stvaranje mreže partnera i suradnika PPI-ija, znanstveno-obrazovne ustanove i ostalih potpornih institucija poduzetništvu.

Inkubator svoju djelatnost ostvaruje kroz poduzetničku infrastrukturu koju čine: 3 ureda, edukacijska dvorana, edukacijska kuhinja, pogon za preradu voća i povrća, spremište i hladnjače za voće i povrće. Pored toga, od svibnja 2024. u sklopu Inkubatora radi i Caffè bar-kušaonica Dobra spiza kroz koju se predstavljaju i promoviraju lokalni proizvodi i na taj način im se otvara i prostor ka tržištu. Kušaonica se nalazi na prostoru Eko tržnice.

Inkubator pruža sljedeće usluge:

A. INFRASTRUKTURNA PODRŠKA obuhvaća:

1. Korištenje edukacijske/konferencijske sale,
2. Korištenje edukacijske kuhinje,
3. Korištenje spremišta gotovih proizvoda,
4. Korištenje hladnjače za smještaj sirove robe i smrznutih proizvoda,
5. Korištenje proizvodnih unija za preradu voća i povrća: preradu voća u džemove, preradu voća i povrća u hladno cijeđene sokove, preradu povrća u umake, marinirano i ukiseljeno povrće, zamrznuto povrće i sl.,
6. Korištenje uređaja za zamrzavanje,
7. Zakup 3 ureda za PPI.

B. TEHNIČKA PODRŠKA obuhvaća:

1. Pristup širokopojasnom Internetu uz neograničeni podatkovni promet,
2. Usluge sigurnosti i video nadzora objekta,
3. Poštanski sandučić za korisnike prostora i druge korisnike,
4. Usluge fotokopiranja, skeniranja, faksiranja,
5. Čišćenje zajedničkih prostorija,
6. Uređenje i održavanje okoliša zgrade,

7. Parkiranja na obilježenom parkirnom prostoru,
8. Promidžba stanara.

C. **SAVJETODAVNA PODRŠKA** čije usluge obuhvaćaju redovite konzultantske usluge, financirane od strane Inkubatora (točke 1. – 4.), izvanredne usluge, financirane od strane vanjskih izvora, u skladu s raspoloživosti (točke 5. – 6.) te individualne savjetodavne usluge koje financiraju korisnici istih (točke 7.

– 11.):

1. Organizacija seminara, edukacija, radionica, sukladno potrebama korisnika,
2. Pomoć pri izradi, prijavi i provedbi projektnih aplikacija za nacionalne, EU i druge fondove i bespovratne izvore financiranja,
3. Stručna pomoć pri vođenju i upravljanju uredskim poduhvatom u prvim godinama poslovanja,
4. Stručna pomoć pri razradi strateškog plana rasta i razvoja poslovanja,
5. Umrežavanje i pronalazak poslovnih partnera i vanjskih ulagača,
6. Organiziranje mreže vanjskih usluga za korisnike i njena koordinacija,
7. Edukacija,
8. Mentoriranje,
9. Izrada poslovnih planova i investicijskih studija,
10. Izrada marketing planova,
11. Specijalističke konzultantske usluge.

Sadržaji koje može ponuditi edukacijska kuhinja su:

- Programi edukacije i prekvalifikacija
- Trening osoblja za jahte, turističke brodove i jedrilice
- Programi praktične nastave za strukovne škole
- Provedba edukacija kroz tečajeve za amatere, treninge za profesionalce, intenzivne programe/škola kuhanja
- Edukacije, treninzi i konzultantske usluge za restorane
- Priprema jednostavnih jela za kušaonicu
- Najam prostora za proizvodnju hrane
- Priprema obroka za stare i nemoćne kroz model pružanja socijalnih usluga
- Priprema komercijalnih obroka za firme i institucije
- Priprema obroka za djecu u školama

Prostor Inkubatora ima za cilj organizirati različite tematske i sajamske manifestacije kao što su:

- Promocija lokalnih i tradicijskih proizvoda, te prezentacija inoviranih tradicijski proizvodi
- Sajmovi OPG-ova
- Promocija ekoloških i zdravih proizvoda
- Gastro promocija Šibensko-kninske županije

Edukacijska dvorana se može koristiti za čitav niz stručnih, tematskih edukacija sa ciljem jačanje kapaciteta nositelja OPG-ova, te mikro, malih i srednjih poduzeća, kao i za organizaciju različitih dešavanja, promociju proizvođača i njihovih proizvoda, organizaciju sajmova, natjecanja i sl.

Proizvodni pogon omogućava preradu voća i povrća u džemove, sokove, zamrznuto, marinirano i ukiseljeno povrće, te preradu povrća u umake.

U objektu je predviđeno sortiranje, pakiranje, skladištenje i čuvanje voća i povrća, tj. prerađenih gotovih proizvoda.

Pored navedenog, a u cilju spajanja poljoprivrede i turizma, te malih proizvođača i potrošača, Inkubator je u otvorio kušaonicu „Dobra spiza“ koja nudi lokalne, domaće proizvode OPG-ova te malih i srednjih proizvođača prehrambenih proizvoda i pića.

Kušaonica se nalazi u prostoru Eko centra s tržnicom i trebala bi postati dio gastronomske ponude ovog kraja, kako domaćim, tako i stranim posjetiteljima.

Provedbeni kapaciteti

Inkubatorom upravlja trgovačko društvo, Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva.

Operativne, odnosno tehničke i upravljačke kapacitete Inkubatora predstavljaju organi i djelatnici društva. Skupština društva je organ koji upravlja Društvom, te odlučuje o svim pitanjima koja spadaju u strategiju upravljanja Društvom.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika, a posebno prati poštivanje statutarnih i drugih akata, te kontrolira financijska izvješća i daje uputu Upravi o provođenju aktivnosti i zadataka u svezi s uočenim nepravilnostima.

Direktor vodi poslove Društva i zastupa Društvo, a na raspolaganju ima djelatnike i vanjske suradnike posložene i raspoređene prema područjima djelovanja.

Provedba programa

Dakle, podrška poduzetnicima pružat će se temeljem navedenih programskih aktivnosti i tematskih područja, u skladu sa gore navedenim programskim principima.

S toga je rad Ruralnog poduzetničkog inkubatora Krka Kistanje usmjeren ka ostvarivanju tri osnovana strateška cilja:

1. osigurati savjetodavnu podršku poduzetnicima, nositeljima malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije,
2. osigurati prostor i poticati razvoj poduzetničkih aktivnosti i
3. razviti povoljno poduzetničko okruženje među dionicima.

Za ostvarenje svakog pojedinog cilja predviđen je niz aktivnosti tijekom 2026.:

Strateški cilj 1: Osigurati savjetodavnu podršku poduzetnicima, nositeljima malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije

Cilj: Unaprijediti znanja i vještine nositelja malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije kroz različite obuke stručne, savjetodavne podrške u cilju jačanje njihovih kapaciteta za kvalitetniju proizvodnju, plasman i prodaju proizvoda					
Željeni rezultat:					
1. Osnaženi kapacitete nositelja najmanje 25 OPG-a, mikro, mala i srednja poduzeća za kvalitetniju proizvodnju, plasman i prodaju proizvoda kroz kvalitetne edukacije					
R.b.	Aktivnosti	Opis	Rezultati	Rok	Napomena
Edukacije za nositelja OPG-ova, mikro, mala i srednja poduzeća					
1.	Prema evidentiranim potrebama izraditi daljnji plan edukacija iz poljoprivredne proizvodnje, prerade proizvoda, gastronomije, poduzetništva i turizma	<ul style="list-style-type: none"> - istražiti potrebe, - kontaktirati ponuđače usluga i dobiti ponuda sa ciljem razrade programa edukacija za cijelu godinu, prema temama; 	Mapirane potrebe za korisnika Definiran plan edukacija za 2026.	siječanj - veljača	
2.	Predstavnici Poljoprivredne savjetodavne službe i drugi stručnjaci održali najmanje 3 tematske radionice vezane za unapređenje poljoprivredne proizvodnje, prerade proizvoda i poduzetništva	<ul style="list-style-type: none"> - dogovoriti teme i datume radionica (na teme poduzetništvo žena, prerada ljekovitog bilja, prerada voća i povrća, priprema octa) - informirati sudionike – OPG-ove - organizirati i održati radionice 	Najmanje 25 nositelja OPG unaprijedilo svoja znanja kroz niz stručnih edukacija Najmanje 25 nositelja OPG ojačalo svoje kapacitete za proizvodnju, preradu i plasman proizvoda	veljača - prosinac	
3.	Informacije o pozivima, projektima, financijskim potporama za razvoj poduzetničkih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> - Praćenje poziva i dijeljenje informacija - Presentacije programa i poziva - Savjetodavna pomoć i podrška 	Najmanje 20 nositelja OPG informirano o novim pozivima, projektima	veljača - prosinac	
4.	Druge tematske radionice osnaživanja kapaciteta OPG-ova	<ul style="list-style-type: none"> - Kontakti sa edukatorima 	Najmanje 15 OPG dobilo specifična znanja i vještina	veljača - prosinac	

5.	Ajmo lokalno inicijativa	- OPG-ovi imaju pristup tržištu i mogućnost plasmana proizvoda	- Najmanje 45 OPG uključeno u mrežu Ajmo lokalno	siječanj - prosinac	
Edukacije vezane za segment kulinarstva/edukacijske kuhinje					
1.	Edukacija iz kulinarstva, radionice, tečajevi, škola kuhanja	- kontakt sa ponuđačima usluga edukacije i dobava ponuda - Organizirati i održati radionice Kulinarski tečajevi i radionice, programi osposobljavanja i prekvalifikacija u suradnji sa učilištima za kuhare i slične programe koji se upisuju u radnu knjižicu	Najmanje 10 osoba steklo nova znanja kroz kulinarske radionice	veljača - prosinac	
2.	Edukacija za voditelje kušaonica	- u suradnji sa poznatim kuharima razviti jednostavnu lokalnu ponudu za kušaonice	Pripremljen meni jednostavnih, domaćih jela za kušaonice	siječanj - ožujak	
3.	Edukacije za kuhare i voditelje restorana	- u suradnji sa poznatim kuharima razviti jednostavnu lokalnu ponudu za restorane	Pripremljen meni jednostavnih, domaćih jela za restorane	Ožujak - prosinac	
4.	Promocija lokalne gastronomije kroz pripremu lokalnih namirnica	- poznati kuhari kroz masterclass i radionice prezentiraju lokalnu gastronomije	Predstavljena najmanje 4 lokalne namirnice kroz različita jela, organizacija najmanje 4 događanja	Ožujak - prosinac	

Strateški cilj 2: Osigurati prostor za razvoj poduzetničkih aktivnosti

Cilj: Uključiti nositelje malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene proizvodnje da aktivno koriste tehničke i savjetodavne resurse Inkubatora za dalji razvoj svojih proizvoda i postizanje konkurentnosti					
Željeni rezultat:					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Razvoj adekvatnog administrativnog okvira poduzetničke infrastrukture za razvoj poduzetništva 2. Uključeno najmanje 20 OPG-ova koji će koristiti infrastrukturu Inkubatora 3. Umrežavanje i suradnja s relevantnim institucijama s ciljem pružanja snažnije podrške korisnicima 					
R.b.	Aktivnosti	Opis	Rezultati	Rok	Napomena
Razvoj formalnog okvira za rad Inkubatora, suradnja i pružanje usluga					
1.	Dopuna pravilnika i raspisivanje javnih poziva za korisnike usluga	<ul style="list-style-type: none"> - Usvojiti izmjene i dopuna pravilnik i uskladiti pripadajuće dokumente - Raspisati javni natječaj za prijem korisnika u Inkubator za 2026. 	Dopunjen pravilnik Objavljen javni poziv Prijavljeno najmanje 3 nova korisnika	siječanj - travanj	
2.	Uspostavljena suradnja sa PPI	- PPI pružaju potporu korisnicima	PPI aktivno pruža podršku korisnicima inkubatora	siječanj - prosinac	
3.	Uključivanje OPG/MSP kao korisnika Inkubatora	<ul style="list-style-type: none"> - Kontaktirati i informirati OPG/MSP - Potpisati ugovor 	Najmanje 3 MSP/OPG aktivno koristi jedan od poslovnih modela inkubatora	siječanj - prosinac	
4.	Pružanje savjetodavne i stručne podrške poduzetnicima/MSP/OPG	- Pružanje savjetodavne i stručne podrške poduzetnicima/MSP/OPG	Najmanje 10 poduzetnika/MSP/OPG redovito koristi savjetodavne usluge	siječanj - prosinac	
5.	Suradnja sa relevantnim veleučilištima, institutima i drugim relevantnim tijelima	- Uspostavljanje i razvijanje suradnje kroz sastanke, studijske posjete, umrežavanje	Uspostavljena suradnja sa veleučilištima, institutima i drugim relevantnim tijelima	siječanj - prosinac	
6.	Razvoj i priprema novih projekata	- Priprema novih prijedloga projekata s ciljem jačanja kapaciteta, opremanja, unapređenja usluga inkubatora	Pripremljen i odobren najmanje 1 projekat	siječanj - prosinac	

Strateški cilj 3: Razviti povoljno poduzetničko okruženje među dionicima

Cilj: Stvoriti poticajno i povoljnije poduzetničko okruženje koje će voditi ka razvoju zajednice					
Željeni rezultat:					
1. Korisnici su vidljiviji na tržištu, bolje i uspješnije posluju					
2. Zaleđe ŠKŽ turistički vidljivije kroz manifestacije, događanja i razvoj turističke ponude lokalnih, autohtonih proizvoda					
R. b.	Aktivnosti	Opis	Rezultati	Rok	Napomena
Poljoprivreda kao osnova razvoja gastronomije turizma kroz proizvode, usluge i bolji pristup tržištu/krajnjim korisnicima					
3.	Organizacija gastro manifestacija	<ul style="list-style-type: none"> - Suradnja sa TZ ŠKŽ, predstavnicima ŠKŽ i Općinom Kistanje – kreiranje događaja - Kontakti s kuharima, stočarima - Kontakti sa OPG proizvođačima - Priprema događaja 	Organiziran prvog gastro događaja u Kistanjama Najmanje 10 OPG uključeno Najmanje 300 posjetitelja	Ožujak - studeni	
4.	Organizacija manifestacije u cilju promidžbe lokalnih proizvoda i malih proizvođača	<ul style="list-style-type: none"> - Suradnja sa OPG-ovima – kreiranje događaja - Kontakti s kuharima, stočarima - Priprema događaja 	Organizirane najmanje 2 događanja kao gastro događaji u Kistanjama Najmanje 10 OPG uključeno Najmanje 100 posjetitelja	travanj - rujan	
	Ajmo lokalno	<ul style="list-style-type: none"> - Promidžba i umrežavanje s lokalnim proizvođačima 	Organizacija 1 događanja Najmanje 5 OPG uključeno Najmanje 200 posjetitelja	siječanj - prosinac	
5.	Poslovne aktivnosti Inkubatora	<ul style="list-style-type: none"> - novi korisnici zaključili ugovor i pokrenuli proizvodnju u edukacijskoj kuhinji i proizvodnim pogonima 	Najmanje 1 stalni korisnika proizvodi svoje proizvode	siječanj - prosinac	
6.	Plasman proizvoda na tržište	<ul style="list-style-type: none"> - kroz kušaonicu, manifestacije, tržnicu proizvodi OPG-ova imaju bolji pristup tržištu i krajnjim kupcima 	Najmanje 5 OPG-ova kroz prodajne kanale kušaonice, manifestacija, poklon pakete, tržnice ima bolji pristup krajnjim kupcima	travanj - prosinac	

7.	Razvoj novih sadržaja u sklopu turističke ponude	<ul style="list-style-type: none"> - umrežavanje i studijske posjete - edukacije - pripreme prijedloga projekata 	<ul style="list-style-type: none"> - odlazak na najmanje 3 sajma ili događanja 	Siječanj - prosinac	
----	--	---	---	---------------------	--

Održivost poslovanja

Održivost poslovanja Inkubatora osigurati će se putem:

Financijske održivosti - financiranje aktivnosti u inkubatoru prvenstveno će se pokrivati iz prihoda trgovačkog društva - Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o., koje je zaduženo za Upravljanje radom inkubatora, te kroz subvencije iz proračuna Općine Kistanje.

Dodatno financiranje ostvarivati će se kroz projekte sufinancirane sredstvima EU, ŠKŽ ili drugih davatelja sredstava. Potencijalni novi izvori financiranja mogu se očekivati i sklapanjem sporazuma o suradnji i partnerstvu na razvoju projekata i promociji proizvoda s vanjskim suradnicima i donatorima.

Institucionalna održivost se ostvaruje kroz uspostavu strukture i organizacijskog okvira za nastavak ostvarivanja očekivanih rezultata, kroz izradu ključnih dokumenata vezanih za organizaciju i razvoj inkubatora. Ojačani ljudski potencijali kao i novostečena znanja se nastavljaju koristiti u upravljanju i vođenju inkubatora, u ostvarivanju suradnje i razmjena iskustva s drugim sličnim subjektima i šire, te sličnim centrima koji djeluju u području poljoprivrede i prehrambene industrije, te kroz nastavak suradnje s postojećim partnerima.

Okolišna održivost će se ostvarivati kroz niz mjera koje namjeravamo provesti a koje se odnose na korištenje obnovljivih izvora energije, tj. proizvodnju zelene energije iz fotonaponske elektrane za vlastite potrebe s ciljem smanjenja potrošnje energije, poticanje ekološkog uzgoj i prerade poljoprivrednih kultura, te primjena učinkovitoga gospodarenja poljoprivrednim ostacima nakon prerade voća i povrća, primjenom kompostiranja, razvojem biotehnoloških proizvoda i adekvatnog skladištenja nusproizvoda biljnog porijekla.

Uloga kušaonice „Dobra spiza“ u razvoju lokalnog poduzetništva

Kušaonica „Dobra spiza“ predstavlja važan razvojni alat Inkubatora jer omogućuje:

- testiranje proizvoda na tržištu,
- prikupljanje povratnih informacija kupaca,
- validaciju cijena, ambalaže i deklaracija,
- promociju lokalnih proizvoda kroz turističku ponudu,
- stvaranje dodatnog prihoda za Inkubator i proizvođače.

Kušaonica djeluje kao poveznica poljoprivrede, gastronomije i turizma te doprinosi prepoznatljivosti lokalnih proizvoda i destinacije.

Uloga inicijative „Ajmo lokalno“ u razvoju lokalnog poduzetništva

Inicijativa „Ajmo lokalno“ predstavlja važan alat u jačanju lokalnog poduzetništva, povezivanju proizvođača s krajnjim potrošačima te poticanju kratkih lanaca opskrbe. Kroz ovu inicijativu lokalnim OPG-ovima, obrtima i malim poduzećima omogućuje se bolja vidljivost na tržištu, lakši plasman proizvoda te izravna komunikacija s kupcima.

„Ajmo lokalno“ doprinosi razvoju poduzetničkih kapaciteta kroz promociju lokalnih i tradicijskih proizvoda, zajedničke nastupe proizvođača na događanjima i manifestacijama, te integraciju lokalnih proizvoda u ponudu kušaonice „Dobra spiza“, manifestacija i tematskih događanja. Inicijativa također potiče suradnju među proizvođačima, razmjenu znanja i iskustava te jačanje identiteta lokalnih proizvoda.

Kroz provedbu inicijative „Ajmo lokalno“ Inkubator aktivno doprinosi razvoju održivog lokalnog gospodarstva, povećanju konkurentnosti malih proizvođača te jačanju prepoznatljivosti Šibensko-kninske županije kao područja kvalitetnih, domaćih i autohtonih proizvoda.

Ciljevi s pokazateljima

Prikazani ciljevi s pokazateljima temeljem djelatnosti i predviđenih aktivnosti u inkubatoru

Pokazatelj	Mjerene vrijednosti		Učestalost izvješćivanja	Rok za ostvarenje	Dokazi postignuća
	Polazišna vrijednost	Ciljana vrijednost			
Radno mjesto prehrambenog tehnologa	0	1	Jednokratno do 31.12.2026.	Lipanj	Ugovor o radu
Radna mjesta (Čistac/ica i domar)	0	2	Do 31.12.2026.	Lipanj	Ugovor o radu

Pokazatelj	Mjerene vrijednosti		Učestalost izvješćivanja	Rok za ostvarenje	Dokazi postignuća
	Polazišna vrijednost	Ciljana vrijednost			
Poduzetnici korisnici u inkubaciji (broj)	0	5	Kontinuirano tijekom godine	Do kraja godine	Ugovor
Poduzetnici korisnici uz plaćanje (broj)	0	15	Kontinuirano tijekom godine	Do kraja godine	Ugovor
Korištenje uredskih prostorija (broj)	0	3	Kontinuirano tijekom godine	Do kraja godine	Ugovor
Korištenje proizvodnih prostora (dan)	0	40	Kontinuirano tijekom godine	Do kraja godine	Ugovor i/ili interna evidencija
Uspostava novih usluga (broj)	0	3	Kontinuirano tijekom godine	Do kraja godine	Ugovor i/ili interna evidencija

Analiza troškova

Nabava opreme

Stavka troska/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Program za fakturiranje, izdavanje računa i vođenje proizvodnje	800,00
Uredski materijal (razno)	400,00
Nabava manje opreme za proizvodnju	5.000,00
UKUPNO	6.200,00

Plan upravljanja kadrovima

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Direktorica - BRUTO plaća 2.467,00 eura x 12 mj.	29.604,00
Prehrambeni tehnolog - BRUTO, 1 x plaća 1.650,00 eura x 6 mj.	9.900,00
Čistač/ica - ugovor o djelu BRUTO 600,00 eura x 6 mjeseca	3.600,00
Voditelj/ica kušaonice - BRUTO plaća 1.500 eura x 12 mj.	18.000,00
Konobar/ica u kušaonice - BRUTO plaća 1.400 eura x 12 mj.	16.800,00
UKUPNO	77.904,00

Zdravstvena ispravnost subjekta i objekta u poslovanju s hranom

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Kontrola zdravstvene ispravnosti vode	120,00
Implementacija HACCP sustava	1.500,00
Uzorkovanje i ispitivanje zdravstvene ispravnosti prostora	500,00
UKUPNO	2.120,00

Edukacije

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Angažman vanjskih suradnika - edukatora iz područja poljoprivrede, prehrambene industrije, marketinga i prodaje	10.000,00
Medijska promocija, foto, video, oglasi	2.000,00
UKUPNO	12.000,00

Pružanje podrške razvoju ruralnog poduzetništva kroz različite aktivnosti/usluge

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Nabava HTZ zaštitne odjeće	500,00
Nabava ambalaže za pakiranje	1.500,00
Tisak etiketa, ambalaže	1.000,00
Mikrobiološka analiza hrane	1.000,00
Izrada deklaracije	2.000,00
Izrada barkoda	2.000,00
Sanitarni pregled, iskaznice i tečaj higijenskog minimuma	2.500,00
Nabava radne odjeće i radne obuće za ugostiteljstvo, 4 kompleta	500,00
Nabava sitnog kuhinjskog inventara, procjena	1.000,00
Usluge održavanja i zaštite (servisne usluge)	2.000,00
Troškovi obaveznih liječničkih pregleda	300,00
Troškovi prijevoza	1.500,00
Troškovi osiguranja materijalne i nematerijalne imovine	500,00
Organizacija sajma OPG-ova	7.000,00
Organizacija gastro manifestacija	10.000,00
Troškovi za proizvodnju vlastitih proizvoda (npr. nabava sirovine)	1.000,00
UKUPNO	34.300,00

Rad kušaonice

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Mjesečni najam prostora – 70,00 eura x 12 mjeseci	840,00
Otkup proizvoda	2.000,00
Nabava kave i napitaka	6.000,00
UKUPNO	8.840,00

Uspostavljanje suradnje s poslovnim sektorom

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Troškovi reprezentacije	1.500,00
Studijske posjete, umrežavanje i razmjena iskustava	2.500,00
UKUPNO	4.000,00

Promocija rada Inkubatora i kušaonice

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Štampanje materijala – vizitke, posteri, materijali za kušaonicu	1.000,00
Web promocije i oglašavanje	1.000,00
UKUPNO	2.000,00

Poslovi vođenja knjigovodstva

Stavka troška/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Troškovi knjigovodstva - ugovor s vanjskim knjigovodstvom 500,00 eura x 12 mj.	6.000,00
UKUPNO	6.000,00

Elementi proračuna

Br.	Element	Ukupni procijenjeni iznos troškova EURO	Mjerljivi ishodi (kvalitativni i kvantitativni elementi)
1.	Nabava opreme	6.200,00	Nabavljena oprema i materijal za rad Inkubatora i kušaonice
2.	Plan upravljanja kadrovima	77.904,00	Zaposleno 5 zaposlenika
3.	Zdravstvena ispravnost subjekt i objekt u poslovanju s hranom	2.120,00	Svi zdravstveni parametri ispitani i uredni
4.	Edukacije	12.000,00	Organizirane edukacije za korisnike inkubatora koji unapređuju svoja znanja i vještine
5.	Pružanje podrške razvoju ruralnog poduzetništva	34.300,00	Pružena potpora poduzetnicima
6.	Rad kušaonice	8.840,00	Kušaonica opremljena, registrirana i otvorena
7.	Uspostavljanje suradnje s poslovnim sektorom	4.000,00	Ostvarena suradnja s poslovnim sektorom
8.	Promocija rada Inkubatora i kušaonice	2.000,00	Redizajnirana postojeća web stranica, omogućena bolja funkcionalnost
9.	Troškovi knjigovodstva	6.000,00	Uplata doprinosa, placa, izrada financijskih izvješća
	Ukupno:	153.364,00	

Izvori financiranja

Stavka prihoda/obrazloženje	Planirano 2026. EURO
Naknada od poduzetnika korisnika	15.000,00
Sukladno Sporazumu iz proračuna JLS-a	48.000,00
Sukladno Sporazumu iz proračuna J(P)RS	44.000,00
EU i druga sredstva za ulaganje u opremi i infrastrukturu	20.000,00
Prihodi od pružanja drugih usluga (organizacijsko-edukacijskih)	3.000,00
Prihodi od pružanja uslužne prerade (npr. sokovi, umaci..)	6.000,00
Prihodi od najma prostora	6.000,00
Donacije poslovnih subjekata (promidžba ..)	3.500,00
Prihodi od rada kušaonice	7.864,00
UKUPNO:	153.364,00

Održivost poslovanja (rizici)

Upravljanje rizicima

Potencijalni rizici u provedbi Plana rada uključuju:

- nedovoljnu popunjenost kapaciteta,
- povećanje troškova energenata,
- smanjenu dostupnost vanjskih izvora financiranja.

Mjere ublažavanja uključuju razvoj novih usluga, jačanje tržišnih aktivnosti (kušaonica, edukacije), pripremu projektnih prijedloga te kontinuiranu promociju Inkubatora.

Za Upravu:



Branka Ivanović, direktorica

Ruralnog poduzetničkog inkubatora Krka Kistanje, d.o.o.